

SEPTEMBAR 2020



FAKULTET ZA
POSLOVNU EKONOMIJU
I PRAVO BAR

STRATEGIJA RAZVOJA

ZA PERIOD 2020-2025

FAKULTET ZA POSLOVNU EKONOMIJU I PRAVO BAR
RISTA LEKIĆ A 16, BAR, ČRNA GORA

Sadržaj

1. Uvodna riječ dekana	3
2. Istorijski osvrt – pregled razvoja fakulteta	4
3. Proces izrade strategije razvoja FPEP	6
3.1 Cilj, svrha i okvir strategije.....	6
3.2 Metodologija strateškog planiranja.....	6
3.3 Izvori informacija.....	7
3.4 Ekspertski tim za izradu strategije.....	7
4. Misija FPEP	8
5. Vizija FPEP	8
6. Strateške smjernice i strateška područja	9
6.1 Studiji i studijski programi.....	9
6.2 Naučno istraživački rad.....	19
6.3 Saradnja sa društvenom zajednicom	21
6.4 Međunarodna saradnja	21
6.5 Sistem kvaliteta i radna etika.....	22
6.6 Finansijska održivost.....	25
7. Strateški ciljevi	26
8. Intra i interorganizaciona analiza (swot analiza).....	32
9. Produkcionni dokumenti za realizaciju strategije	35

1. Uvodna riječ dekana

Reforma procesa visokog obrazovanja i njeno permanentno praćenje i usavršavanje preduslov su kontinuiranog napretka ,kako institucije visokog obrazovanja, tako i društva u cjelini. Kao rezultat ove kontinuirane potrebe za permanentnim usavršavanjem i napredovanjem javlja se potreba za definisanjem ciljeva koje želimo kao institucija da postignemo i u kojem vremenskom okviru to planiramo da uradimo.

Strategija razvoja Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo predstavlja jedan takav dokument, jednu vodilju odnosno putokaz koji će nam u velikoj mjeri olakšati naše kretanje kako u oblasti obrazovanja tako i u domenu naučno istraživačkog rada. Strategija razvoja nastala je kao rezultat analize dosadašnjeg rada i uvažavanja smjernica i preporuka dobijenih od strane Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja, Savjeta za visoko obrazovanja i Ministarstva prosvjete Crne Gore.

Strategija razvoja Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar usaglašena je sa nacionalnom strategijom visokog obrazovanja Crne Gore, kao i sa Evropskim smjernicama za osiguravanje kvaliteta na prostoru visokog obrazovanja ENQU (European Association for quality assurance in higher education).

Izradom ovog veoma važnog dokumenta postavljena je dobra osnova za postepeno uvođenje i implementaciju sistema kvaliteta na Fakultetu za poslovnu ekonomiju pravo Bar, a to je ujedno i jedan od ciljeva koje smo projektovali kao ishodište ovog petogodišnjeg perioda.

2. Istorijski osvrt – pregled razvoja fakulteta

Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar, početnu akreditaciju od strane Savjeta za visoko obrazovanje Crne Gore dobio je u februaru 2012. godine, a licencu od strane Ministarstva prosvjete Crne Gore u junu 2012.godine. Edukacija studenata na osnovnim akademskim studijama studijskim programima „**Menadžment**“ i „**Računovodstvo, finansije i bankrstvo**“ otpočela je u stud. 2012/13.godini.

Reakreditacija Fakulteta za poslovnu ekonomiju Bar uspješno je okončana u decembru 2014. godine, kada je FPE dobio i akreditaciju i dopunu licencu za edukaciju studenata na postdiplomskim specijalističkim studijama stud. programima „**Menadžment javnog sektora**“ i „**Menadžment profitnog sektora**“. U istoj godini Fakultet je prošao proces eksterne evaluacije u okviru IEP projekta, od strane EUA komisije.

U junu 2016. godine, Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar dobio je potrebne dozvole za edukaciju studenata na postdiplomskim akademskim magistarskim studijama stud. programa „**Menadžment javnog sektora**“ i „**Menadžment profitnog sektora**“, pa je prva generacija studenata na ovom nivou obrazovanja upisana studijske 2016/17. godine.

U martu 2017. godine, Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar, zajedno sa još 4 do tada samostalne ustanove visokog obrazovanja iz Crne Gore, osnovao je Univerzitet „Adriatik“, sa sjedištem u Baru.

FPE Bar od Ministarstva nauke Crne Gore ima važeću licencu za obavljanje naučno-istraživačke djelatnosti u oblasti društvenih nauka.

Nakon dobijanja Sertifikata o akreditaciji, FPE Bar će otpočeti proces promjene naziva ustanove u **Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar**. Ovakvi primjeri ustanova visokog obrazovanja koji vrše edukaciju studenata iz oblasti i ekonomije i prava poznati su u regionu. Primjeri za to su: Poslovni i pravni fakultet Univerziteta „Union - Nikola Tesla“ Beograd, Fakultet za poslovne studije i pravo Beograd, Fakultet za pravne i poslovne studije dr Lazar Vrkatić Novi Sad itd.

Akreditovani i licencirani studijski programi:

- Osnovne akademske studije stud. program RAČUNOVODSTVO, FINANSIJE I BANKARSTVO
- Osnovne akademske studije stud. program MENADŽMENT
- Osnovne akademske studije stud. program PRAVO
- Postdiplomske specijalističke akademske studije stud. program MENADŽMENT JAVNOG SEKTORA
- Postdiplomske specijalističke akademske studije stud. program MENADŽMENT PROFITNOG SEKTORA

- Postdiplomske magistarske akademske studije stud. program MENADŽMENT JAVNOG SEKTORA
- Postdiplomske magistarske akademske studije stud. program MENADŽMENT PROFITNOG SEKTORA
- Postdiplomske master akademske studije stud. program POSLOVNA EKONOMIJA
- Postdiplomske master akademske studije stud. program EKONOMIJA JAVNOG SEKTORA
- Postdiplomske master akademske studije stud. program PRAVO

3. Proces izrade strategije razvoja FPEP

3.1 Cilj, svrha i okvir strategije

Formulisanje strategije predstavlja definisanje dugoročnih osmišljenih aktivnosti kako bi se ostvarili strateški ciljevi vođeni namjerom da se, na bazi strateške analize, iskoriste interne snage i prevaziđu interne slabosti kako bi se pronašli odgovori na eksterne opasnosti i iskoristile eksterne šanse.

Cilj izrade strategije Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar jeste upravo definisanje strateških smjernica koje trebaju da budu vodič daljeg razvoja ove ustanove. U tom kontekstu definisani su i strateški ciljevi koje nastojimo da postignemo u narednom periodu.

Vremenski okvir na koji se odnosi ova strategija jeste 2020-2025.

3.2 Metodologija strateškog planiranja

Strateško planiranje omogućava organizaciji odrediti smjer u kojem će se kretati. Ključan zadatak strateškog planiranja je ostvariti zacrtane ciljeve u najboljem mogućem svijetlu. Kroz proces strateškog planiranja organizacija utvrđuje svoje ciljeve, prioritete i strategije, te definiše mjere za procjenu uspješnosti ostvarenja tih ciljeva. Strateški menadžment je kontinuirani proces koji omogućava održavanje organizacije kao cjeline te se kao takav manifestuje kroz niz poglavlja. Sam proces strateškog menadžmenta započinje analizom okoline, ta se analiza obično naziva skeniranje okoline kako bi se identifikovali strateški faktori (interni i eksterni) koji će određivati budućnost organizacije. Za skeniranje okoline koristimo mnoge menadžerske alate.

Proces strateškog menadžmenta dalje se nastavlja kroz postavljanje usmjerenja organizacije, formuliranja te implementacije strategija i na kraju kontrole te vrednovanje odabranih strategija. Sve ove etape prate i povratne veze. Strateški plan predstavlja integrirani skup strateških i operativnih ciljeva i aktivnosti, koji su potrebni kako bi se u budućnosti ostvario željeni rezultat (često definisan kao „misija” ili „vizija” organizacije). Strateški plan pokazuje prioritete koji se trebaju postići u sljedećih nekoliko godina, a koji će voditi prema strateškim prioritetima. Strateški plan mora imati definisanu viziju, misiju, vrijednosti, politike, strateške ciljeve te strategije; koji ujedno predstavljaju temeljne elemente strateškog plana.

Proces metodološkog pristupa izrade strateškog plana započinje definiranjem misije i vizije, slijedi analize okoline (spoljašnje i unutrašnje), a dobijeni rezultati se zatim unose u SWOT analizu. Nakon toga se definišu politike i vrijednosti koje daju temelj kojima organizacija utvrđuje svoje ciljeve te odluke kojima će zacrtani ciljevi biti ostvareni.. Na samome kraju iz dobijenih rezultata određuju se strateški ciljevi te strategije koje predstavljaju način ostvarenja tih ciljeva.

3.3 Izvori informacija

Izvori informacija koji su služili za izradu ove strategije ogledaju se u normativnim (zakonskim) aktima koje smo kao visoko obrazovna institucija dužni da implementiramo a tiču se Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, Strategija razvoja visokog obrazovanja Crne Gore, 2016 – 2020, smjernice ENQU (European Assotiation for Quality Assurance in higher education) koje se odnose na obezbijedenje kvaliteta u visokom obrazovanju, kao i smjernice AKOKVO (Agencije za kontrolu i obezbijedenje kvaliteta visokog obrazovanja). Pored normativnih akata interne analize i projekcije rađene za potrebe top menadžmenta služile su kao izvor informacija za izradu ove strategije.

3.4 Ekspertski tim za izradu strategije

- 1. Prof. dr Rajko Novićević, Dekan, rukovodilac tima**
- 2. mr Nermin Škretović, saradnik u nastavi, član tima**
- 3. dr Nikola Abramović, prodekan, član tima**
- 4. Doc dr Sandra Đurović, prodekan, član tima**
- 5. Prof. dr Veselin Orlandić, prodekan, član tima**
- 6. mr Đorđije Pavićević, stručni saradnik, član tima**
- 7. mr Ivana Kovač, šef studentske službe, član tima**
- 8. mr Stefan Đurić, sekretar, član tima**
- 9. ssc Velimir Drecun, saradnik u nastavi, član tima**

4. Vizija FPEP

Vizija Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo jeste postati konkurentna visokoobrazovna ustanova na području ekonomskih nauka i menadžmenta, integrisana u evropski obrazovni i naučno-istraživački prostor, a što daje snažnu podršku ukupnom razvoju privrede i društva u cjelini. Fakultet za poslovnu ekonomiju je visoko obrazovna i naučna ustanova koje će se kontinuirano mijenjati, usavršavati i unapređivati kako sa aspekta obrazovnog tako i sa aspekta naučno-istraživačkog rada i razvoja ljudskih resursa i time biti prepoznata kao pouzdan partner privrede i visoko obrazovnih i naučno istraživačkih institucija u zemlji i inostranstvu.

5. Misija FPEP

Temeljna misija Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo jeste pružanje kvalitetnog visokog obrazovanja uz primjenu i dalji razvoj svih elemenata dualnog obrazovanja, kao i razvoja naučno-istraživačkog rada koji će imati punu primjenu i evaluaciju u privrednom i društvenom životu zajednice. Među značajnim premisama misije Fakulteta naglašavamo da će Fakultet za poslovnu ekonomiju postati zajednica zadovoljnih i visoko motivisanih studenata i zaposlenih ljudskih resursa, a što će za posljedicu imati multiplikaciju njihovih kompetencija.

6. Strateške smjernice i strateška područja

6.1 Studije i studijski programi

Osnovne akademske studije na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo realizuje se u okviru tri studijska programa, i to: a) **Menadžment** sa užim usmjerenjima *Preduzetnički menadžment, Menadžment bezbjednosti i Biznis psihologija*; b) **Računovodstvo, finansije i bankarstvo**, sa užim usmjerenjima *Finansije, Carine i osiguranje i Ekonomija u sportu*, i c) **Pravo** sa užim usmjerenjima *Poslovno pravo, Međunarodno pravo i Pravosuđe*.

Postdiplomske akademske specijalističke studije na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo realizuju se u okviru dva studijska programa: **Menadžment javnog sektora** i **Menadžment profitnog sektora**.

Postdiplomske magistarske akademske studije na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo realizuju se u okviru dva studijska programa: **Menadžment javnog sektora** i **Menadžment profitnog sektora**.

Shodno izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju i prelaska sa dosadašnjeg sistema studiranja 3+1+1, na sistem 3+2 koji podrazumijeva uvođenje master studija dobijena je akreditacija od strane Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja za nove studijske programe usaglašene sa novim Zakonom o visokom obrazovanju.

Postdiplomske master akademske studije na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo realizuju se u okviru tri studijska programa: **Poslovna ekonomija, Ekonomija javnog sektora, Pravo**.

Studijski program osnovnih akademskih studija Računovodstvo, finansije i bankarstvo

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
1.		Ekonomija	I	4	2	8
2.		Poslovna ekonomika	I	3	2	7
3.		Matematičko-statističke metode	I	4	2	8
4.		Informacione tehnologije	I	3	2	7
5.		Menadžment	II	4	2	8
6.		Računovodstvo	II	3	2	8
7.		Osnovi kompanijskog i trgovinskog prava	II	3	2	7
8.		Engleski jezik I	I, II	2	2	7
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
9.		Menadžment ljudskih resursa	III	3	2	8
10.		Elektronsko poslovanje	III	3	2	7
11.		Osnovi preduzetništva	III	3	2	7
12.		Marketing	III	3	2	8
13.		Poslovne finansije	IV	4	2	6
14.		Bankarstvo	IV	4	2	6
15.		Upravljačko računovodstvo	IV	3	2	6
16.		Engleski jezik II	III, IV	2	2	7
17.		<i>Izborni predmet 1</i>	IV	2	2	5
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
TREĆA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
18.		Poslovne komunikacije i organizaciono ponašanje	V	3	2	6
19.		Analiza poslovanja	V	3	2	6
20.		Kontrola i revizija	V	3	2	6
21.		<i>Izborni Modul: predmet 1</i>	V	3	2	6
22.		<i>Izborni Modul: predmet 2</i>	V	3	2	6
23.		<i>Stručna praksa i projektni rad</i>	VI	-	16	20
24.		<i>Diplomski rad</i>	VI	-	8	10
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA OSNOVNIH STUDIJA – lista izbornih predmeta						
		Upravljanje kvalitetom	IV	2	2	5
		Menadžment malih i srednjih preduzeća	IV	2	2	5
		Sociologija	IV	2	2	5
		Logistika	IV	2	2	5
		Poslovno odlučivanje	IV	2	2	5

Br.:	Naziv modula	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
TREĆA GODINA OSNOVNIH STUDIJA - lista izbornih modula						
A	Finansije	Finansijska tržišta i berzansko poslovanje	V	3	2	6
		Monetarne i javne finansije	V	3	2	6
B	Carine i osiguranje	Carinsko poslovanje	V	3	2	6
		Transport, špedicija i osiguranje	V	3	2	6
C	Ekonomija u sportu	Menadžment u sportu	V	3	2	6
		Ekonomika sportskih organizacija	V	3	2	6

Studijski program osnovnih akademskih studija Menadžment

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
1.		Ekonomija	I	4	2	8
2.		Poslovna ekonomika	I	3	2	7
3.		Matematičko-statističke metode	I	4	2	8
4.		Informacione tehnologije	I	3	2	7
5.		Menadžment	II	4	2	8
6.		Računovodstvo	II	3	2	8
7.		Osnovi kompanijskog i trgovinskog prava	II	3	2	7
8.		Engleski jezik I	I, II	2	2	7
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
9.		Menadžment ljudskih resursa	III	3	2	8
10.		Elektronsko poslovanje	III	3	2	7
11.		Osnovi preduzetništva	III	3	2	7
12.		Marketing	III	3	2	8
13.		Strategijski menadžment	IV	3	2	6
14.		Održivi razvoj	IV	3	2	6
15.		Upravljačko računovodstvo	IV	3	2	6
16.		Engleski jezik II	III, IV	2	2	7
17.		Izborni predmet 1	IV	2	2	5
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
TREĆA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
18.		Poslovne komunikacije i organizaciono ponašanje	V	3	2	6
19.		Analiza poslovanja	V	3	2	6
20.		Kontrola i revizija	V	3	2	6
21.		<i>Izborni Modul: predmet 1</i>	V	3	2	6
22.		<i>Izborni Modul: predmet 2</i>	V	3	2	6
23.		<i>Stručna praksa i projektni rad</i>	VI	-	16	20
24.		<i>Diplomski rad</i>	VI	-	8	10
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA OSNOVNIH STUDIJA – lista izbornih predmeta						
		Upravljanje kvalitetom	IV	2	2	5
		Menadžment malih i srednjih preduzeća	IV	2	2	5
		Sociologija	IV	2	2	5
		Logistika	IV	2	2	5
		Poslovno odlučivanje	IV	2	2	5

Br.:	Naziv modula	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
TREĆA GODINA OSNOVNIH STUDIJA – lista izbornih modula						
A	<i>Preduzetnički menadžment</i>	Porodični biznis	V	3	2	6
		Preduzetnički menadžment	V	3	2	6
B	<i>Menadžment bezbjednosti</i>	Menadžment bezbjednosti	V	3	2	6
		Sigurnost i zaštita informacionih sistema i podataka	V	3	2	6
C	<i>Biznis psihologija</i>	Poslovna psihologija	V	3	2	6
		Biznis etika i kultura	V	3	2	6

Studijski program osnovnih akademskih studija Pravo

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
1.		Istorija prava	I	3	0	7
2.		Uvod u pravo	I	4	0	8
3.		Rimsko pravo	I	3	1	8
4.		Osnovi ekonomije	I	2	0	7
5.		Informacione tehnologije	II	2	2	5
6.		Ustavno pravo	II	4	0	8
7.		Uvod u pravo Evropskih integracija	II	3	0	8
8.		<i>Izborni predmet I</i>	II	2	/	4
9.		Engleski jezik I	I, II	3	2	5
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
10.		Građansko pravo opšti dio i Stvarno pravo	III	4	3	8
11.		Porodično pravo	III	3	1	5
12.		Obligaciono pravo	III	3	2	6
13.		Upravno pravo	III	3	2	7
14.		Radno pravo	III	3	0	4
15.		Krivično pravo- opšti i posebni dio	IV	4	3	8
16.		Nasljedno pravo	IV	2	1	5
17.		Osnovi kompanijskog prava i trgovinsko pravo	IV	3	2	7
18.		Međunarodno javno pravo	IV	3	2	6
19.		Engleski jezik II	III, IV	2	2	4
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
TREĆA GODINA OSNOVNIH STUDIJA						
20.		Krivično procesno pravo	V	3	2	7
21.		Građansko procesno pravo	V	4	2	8
22.		Međunarodno privatno pravo	V	3	2	7
23.		<i>Izborni Modul: predmet 1</i>	V	2	2	4
24.		<i>Izborni Modul: predmet 2</i>	V	2	2	4
25.		<i>Stručna praksa, pravna klinika i projektni rad</i>	VI	-	16	20
26.		<i>Diplomski rad</i>	VI	-	8	10
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA OSNOVNIH STUDIJA - lista izbornih predmeta						
		Sociologija	II	2	0	4
		Pravna etika i kultura	II	2	0	4
		Akademsko pisanje	II	2	2	4

Br.:	Naziv modula	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
TREĆA GODINA OSNOVNIH STUDIJA - lista izbornih modula						
A	<i>Poslovno pravo</i>	Stečajno pravo	V	2	2	4
		Kompanijsko pravo	V	2	1	4
B	<i>Međunarodno pravo</i>	Pravo EU	V	2	0	4
		Ljudska prava i slobode	V	2	2	4
C	<i>Pravosuđe</i>	Prekršajno pravo	V	2	2	4
		Notarsko i advokatsko pravo	V	2	2	4

Studijski program postdiplomskih specijalističkih studija Menadžment javnog sektora

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA						
1.		Država i pravo	VII	3	2	8
2.		Strateški menadžment javnog sektora	VII	3	2	8
3.		Menadžment lokalne samouprave	VII	3	2	7
4.		Ekonomija i pravo evropske unije	VII	3	2	7
5.		<i>Izborni predmet 1:</i>	VIII	3	2	5
		Poreski i carinski menadžment (fiskalni menadžment)				
		Menadžment zdravstva				
		Menadžment obrazovanja i kulture				
		Menadžment komunalnih djelatnosti				
		Održivi razvoj i ekološki menadžment				
6.		Istraživački rad (izrada projektnog rada)		0	16	15
7.		Izrada i odbrana specijalističkog rada		0	8	10
Ukupno ECTS						60

Studijski program postdiplomskih specijalističkih studija Menadžment profitnog sektora

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA						
1.		Preduzetništvo	VII	3	2	8
2.		Marketing menadžment	VII	3	2	8
3.		Biznis analiza	VII	3	2	7
4.		Međunarodno poslovanje	VII	3	2	7
5.		<i>Izborni predmet 1:</i>	VIII	3	2	5
		Elektronsko poslovanje (Elektronski biznis)				
		Upravljanje troškovima u poslovnom odlučivanju				
		Menadžment usluga				
		Upravljanje kvalitetom				
		Odnosi s javnošću				
6.		Istraživački rad (izrada projektnog rada)		0	16	15
7.		Izrada i odbrana specijalističkog rada		0	8	10
Ukupno ECTS						60

Studijski program postdiplomskih akademskih master studija Poslovna ekonomija

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA POSTDIPLOMSKIH STUDIJA						
1.		Metodologija naučno-istraživačkog rada	VII	3	2	10
2.		Marketing menadžment	VII	3	2	7
3.		Upravljanje informacionim sistemima	VII	2	2	6
4.		Upravljanje odnosima s javnošću	VII	2	2	7
5.		Fiskalni menadžment	VIII	3	2	8
6.		Međunarodno privredno pravo	VIII	3	2	8
7.		Liderstvo	VIII	2	2	7
8.		Korporativno upravljanje	VIII	2	2	7
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA POSTDIPLOMSKIH STUDIJA						
9.		Međunarodno poslovanje	IX	4	2	8
10.		Biznis analiza	IX	4	2	8
11.		Biznis i preduzetništvo	IX	3	2	7
12.		<i>Izborni predmet 1:</i>	IX	2	2	7
		Elektronski biznis				
		Upravljanje troškovima u poslovnom odlučivanju				
		Upravljanje investicijama				
		Potrošačko pravo				
13.		<i>Istraživački rad</i>	X		16	20
14.		<i>Izrada i odbrana master rada</i>	X		8	10
Ukupno ECTS						60

**Studijski program postdiplomskih akademskih master studija
Ekonomija javnog sektora**

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA POSTDIPLOMSKIH STUDIJA						
1.		Metodologija naučno-istraživačkog rada	VII	3	2	10
2.		Marketing menadžment	VII	3	2	7
3.		Upravljanje informacionim sistemima	VII	2	2	6
4.		Upravljanje odnosima s javnošću	VII	2	2	7
5.		Fiskalni menadžment	VIII	3	2	8
6.		Međunarodno privredno pravo	VIII	3	2	8
7.		Liderstvo	VIII	2	2	7
8.		Korporativno upravljanje	VIII	2	2	7
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA POSTDIPLOMSKIH STUDIJA						
9.		Međunarodno poslovanje	IX	4	2	8
10.		Ekonomija javnog sektora	IX	4	2	8
11.		Strateški menadžment javnog sektora	IX	3	2	7
12.		<i>Izborni predmet 1:</i>	IX	2	2	7
		Menadžment neprofitnih organizacija				
		Menadžment obrazovanja i kulture				
		Održivi razvoj i ekološki menadžment				
		Potrošačko pravo				
13.		<i>Istraživački rad</i>	X		16	20
14.		<i>Izrada i odbrana master rada</i>	X		8	10
Ukupno ECTS						60

Studijski program postdiplomskih akademskih master studija Pravo

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
PRVA GODINA POSTDIPLOMSKIH STUDIJA						
1.		Metodologija naučno-istraživačkog rada	VII	4	1	8
2.		Pravno normiranje	VII	4	2	8
3.		Organizacija pravosuđa	VII	4	1	7
4.		Finansijsko pravo	VII	4	1	7
5.		Međunarodno krivično pravo	VIII	4	1	8
6.		Međunarodno građansko procesno pravo	VIII	4	1	7
7.		Pravo intelektualne svojine	VIII	4	1	8
8.		Međunarodno privredno pravo	VIII	4	1	7
Ukupno ECTS						60

Red. br.	Šif. pred.	Naziv predmeta	Sem.	Broj časova Pred./vj.		ECTS
DRUGA GODINA POSTDIPLOMSKIH STUDIJA						
9.		Ugovorno pravo	IX	4	1	8
10.		Arbitražno pravo	IX	4	1	8
11.		Međunarodne organizacije	IX	4	1	7
12.		<i>Izborni predmet 1:</i>	IX	3	1	7
		Korporativno upravljanje				
		Maloljetničko krivično pravo				
		Vanparnični i izvršni postupak				
		Diplomatsko i konzularno pravo				
13.		<i>Istraživački rad</i>	X		16	20
14.		<i>Izrada i odbrana master rada</i>	X		8	10
Ukupno ECTS						60

6.2 Naučno istraživački rad

Naučno-istraživački rad na FPEP-u bazira se na sadašnjem djelovanju i viziji budućeg razvoja FPEP-a, što se zasniva na:

- reformisanom procesu visokog obrazovanja u skladu sa Bolonjskom deklaracijom, Zakonom o visokom obrazovanju, kao i sa novim Zakonom o naučno-istraživačkoj djelatnosti.
- novim nastavnim planovima i programima FPEP- a u Baru,
- revitalizaciji naučno-istraživačkih kapaciteta u smislu razvoja mladih istraživačkih kadrova,
- daljem proširenju saradnje sa drugim fakultetima u zemlji i inostranstvu,
- široj međunarodnoj saradnji FPEP-a sa srodnim ustanovama visokog obrazovanja u inostranstvu,
- izdavanju naučnih i stručnih časopisa i drugih publikacija,
- organizaciji i učestvovanju na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu,
- angažovanju nastavnika i saradnika FPEP - a sa drugim stručnim i naučnim tijelima u zemlji i inostranstvu,
- prezentaciji savremenih dostignuća iz oblasti državnih studija, javne uprave (državne uprave, lokalne samouprave, javnih službi) i profitnog sektora (dioničarskih društava, komanditnih društava, akcionarskih društava, ortačkih društava, porodičnog biznisa itd.),
- daljem razvoju FPEP - a kao centra odličnosti iz naučnih disciplina koje su matične na Fakultetu.

Naučno-istraživački rad na FPEP-u realizuje se putem projekata koji se finansira ili sufinansira od strane:

- samog Fakulteta (vlastita sredstva),
- Ministarstva nauke prijavljivanjem na konkurse u okviru fundamentalnih, osnovnih i razvojnih projekata, kao i nacionalnih programa koji su od interesa za državu,
- međunarodnih institucija i međunarodnih projekata (u okviru međunarodne saradnje i prijavljivanja na međunarodne projekte – pred pristupnih fondova Evropske unije, TEMPUS programa i sl.),
- zainteresovanih organa iz sistema javne uprave (ministarstva, drugi državni organi, organi lokalne samouprave, javne službe i sl.),
- zainteresovanih privrednih organizacija koje imaju interes za korišćenjem fundamentalnih i primijenjenih znanja koja se razvijaju na ovom Fakultetu.

U realizaciji naučno-istraživačkih projekata na FPEP-u u naučno-istraživačke timove uključeno je veći broj renomiranih domaćih i stranih naučnika koji realizuju nastavu na Fakultetu (npr. sa Univerziteta iz Rima, Ljubljane, Kranja, Beograda, Novog Sada, Niša, Banja Luke, itd.). Osim toga, FPEP u ove naučno-istraživačke djelatnosti uključuje i veći broj mladih

istraživača – posebno u projekte, koji se realizuju u okviru međunarodne saradnje. Važna intencija ovoga je da se rezultati naučno-istraživačkih projekata mogu primijeniti u praksi.

U cilju unapređenja i stvaranja boljih uslova za naučno-istraživački rad na FPEP-u čine se dodatni napori radi osavremenjavanja i proširivanja postojećih naučno-istraživačkih kapaciteta FPEP-a a naročito kroz razvoj i razmjenu stručne literature, razvoj savremenih postupaka i metodoloških oruđa za rad u oblastima javne uprave i evropskih integracionih procesa. Sve ovo ima za cilj da se stvore bolji uslovi za realizovanje potrebnih naučnih istraživanja u cilju provjere hipoteze usvojene u teoretskim razmatranjima problema koji su predmet naučno-istraživačkih radova iz navedenih naučnih oblasti, kao i da se razviju odgovarajuće hipoteze za rješavanje novih, savremenih problema iz oblasti ekonomije.

MEĐUNARODNI NAUČNOISTRAŽIVAČKI PROJEKTI

U ovom momentu FPEP-u se sprema na učestvovanje u sledećim naučno-istraživačkim fondovima:

- TEMPUS
- FP7
- EUREKA
- COST
- EUROWEB
- ERASMUS+
- IPA
- HORIZON 2020
- Ostali projekti za koje FPEP ima prava i ispunjava uslove za konkurisanje od strane Ministarstva nauke Crne Gore.

Prodekan za naučnoistraživački rad, u saradnji sa šefovima katedri, kao i pojedinim rukovodiocima projekata, u okviru svojih nadležnosti, pomaže realizovanje prethodno navedenih aktivnosti i postavljenih ciljeva naučno-istraživačkog rada na FPEP-u.

6.3 Saradnja sa društvenom zajednicom

Saradnja sa društvenom zajednicom ogleda se jednim dijelom kroz „Model studentske prakse sa praktičnom nastavom“ prema kojem studenti u toku šestog semestra obavljaju stručnu praksu u nekim od Centara za praktično obrazovanje. Važno je napomenuti da Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo ima uspostavljenu saradnju sa velikim brojem kompanija kako iz domena privrede tako i javnih preduzeća i neprofitnih organizacija sa kojima ima potpisane memorandume o saradnji na bazi kojih je predviđeno da pored obavljanja stručne prakse studenata, bude vršen i prenos znanja, informacija, naučne i stručne literature, publikacija, stručnih izvora i drugih resursa, a sve u cilju podizanja kvaliteta nastavnog procesa tako i dostizanja evropskih standarda u ovo oblasti. Nastojaćemo da i u narednom periodu još više intenziviramo ovakve i slične vidove saradnje koji će biti od koristi ne samo Fakultetu nego i lokalnoj društvenoj zajednici i u krajnjem samoj Državi.

Saradnja sa društvenom zajednicom ogleda se i u kontinuiranim studentskim posjetama lokalnim samoupravama, javnim institucijama, domaćim kompanijama, renomiranim međunarodnim kompanijama.

6.4 Međunarodna saradnja

Na polju međunarodne saradnje Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo nastoji da se koliko to sredstva i uslovi dozvoljavaju uključi u procese i saradnju na međunarodnom nivou. Neke od aktivnosti koje je FPEP Bar realizovala na polju međunarodne saradnje u proteklom periodu su: Posjeta delegacije Univerziteta Adriatik Kiri na poziv tamošnjeg Univerziteta, takođe na FPEP Bar organizovana je prva ljetnja škola (First international summer school – Beyond Horizon) koja je podrazumijevala zaključivanje sporazuma o saradnji između našeg fakulteta i slične institucije visokog obrazovanja iz Drača (Albanija). Cilj ove ljetnje škole bio je dalje afirmisanje međunarodne saradnje kao i umrežavanje sa ustanovama visokog obrazovanja u regionu. Planirano je da se u okviru ljetnje škole za sve zainteresovane polaznike organizuje predavanje iz oblasti menadžmenta informacionih sistema, preduzetništva i poslovnog odlučivanja.

Projekti iz domena međunarodne saradnje koji su trenutno aktuelni na Fakultetu odnose se na programe razmjene i mobilnosti studenata i nastavnog osoblja u okviru implementacije projekta Erasmus+. Učesnici na ovom projektu pored FPEP su i Visoka škola za poslovne vede B2 iz Ljubljane koja je partner na projektu. Cilj projekta je mobilnost kako studenata tako i nastavnog osoblja pa će u narednom periodu nekoliko naših studenata imati priliku da jedan dio obrazovanja stekne u Sloveniji dok će određeni broj studenata iz Slovenije slušati predavanja na našem Fakultetu. Takođe pored studenata i jedan dio nastavnog osoblja imaće priliku da boravi na ovoj instituciji i na ovaj način doprinese transferu znanja, vještina i dobrih praksi iz zemalja EU kod nas. Pored mobilnosti studenata i nastavnog osoblja uspostavljena je saradnja oko unaprijeđenja naučno-istraživačkog rada na obje institucije.

6.5 Sistem kvaliteta i radna etika

Visoko obrazovanje, nauka i inovacije od ključne su važnosti za podsticanje kohezije društva, ekonomskog rasta i globalne konkurentnosti. S obzirom na želju evropskih društava da postanu društva zasnovana na znanju, visoko obrazovanje je ključan dio društveno-ekonomskog razvoja i razvoja kulture. U isto vrijeme porast tražnje za vještinama i kompetencijama zahtijeva od visokog obrazovanja da na ove potrebe odgovori na nov način.

Širenje pristupa visokom obrazovanju prilika je ustanovama visokog obrazovanja da iskoriste sve raznovrsnija iskustva onih koji ih upisuju. Ta raznolikost i rastuća očekivanja od visokog obrazovanja zahtijevaju temeljnu promjenu u načinu na koje se ono izvodi: usmjeravanje proučavanja i učenja na studente, prihvatanje fleksibilnih načina učenja i priznavanje kompetencija stečenih pored formalnih kurikuluma. Ustanove visokog obrazovanja postaju sve raznovrsnije po misijama, vrstama obrazovanja i saradnje, što uključuje i porast internacionalizacije, digitalno učenje i nove oblike izvođenja nastave. Osiguravanje kvalitete ima ključnu ulogu podrške ustanovama visokog obrazovanja u prilagođavanju ovim promjenama, osiguravajući pritom da kvalifikacije studenata i iskustvo studiranja ostanu prioriteta institucionalnih misija.

Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, trajno je opredijeljen za obezbjeđenje kvaliteta. Strategiju obezbjeđenja kvaliteta zasniva na osnovnim ciljevima kvaliteta na Fakultetu:

- prenošenje naučnih i stručnih znanja i vještina,
- razvoj nauke i unapređenje stvaralaštva,
- obrazovanje naučnog i stručnog podmlatka,
- pružanje mogućnosti pojedincima da pod jednakim uslovima steknu veće obrazovanje i da se obrazuju tokom čitavog života.

Fakultet za poslovnu ekonomiju Bar, na osnovu nivoa znanja stručnih i naučnih kadrova je u mogućnosti da ostvari nastavni, naučni i stručni kvalitet na visokom nivou, u skladu sa procesima evropske integracije visokog obrazovanja predviđenih Bolonjskom deklaracijom, i da kvalitetom pruženih usluga obezbijedi povjerenje i zadovoljstvo studenata, privrede i društva u cjelini.

Sistem upravljanja kvalitetom je usmjeren na:

- stalno poboljšavanje nastavno-naučnog procesa i svih procesa rada,
- stalno inoviranje procesa rada u skladu sa dostignućima nauke.
- Kriterijumi kvaliteta Fakulteta za poslovnu ekonomiju Bar su:
- obavljanje zadataka svih zaposlenih na Fakultetu na najbolji način,
- timski rad u cilju unapređenja nauke i prakse,

- usaglašenost sa procesima evropske integracije visokoškolskog obrazovanja i Bolonjskom deklaracijom,
- maksimalan i inovativan kvalitet u svim fazama procesa rada,
- potpuna udžbenička obezbijedenost nastavnih procesa,
- ostvaren savremen nivo efektivnosti, efikasnosti i racionalnosti i kvaliteta u procesu rada i
- težnja ka potpunoj dokumentovanosti procesa rada prema zahtjevima standarda MEST EN ISO 9001:2009.

Svako zaposlen na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo Bar je odgovoran i svjestan da u svom radu mora:

- da primjenjuje propisana pravila rada, pri čemu svojom kreativnošću daje doprinos unapređenju dokumentovanosti i procesa rada u cjelini,
- razvija kulturu kvaliteta i svoje zadatke izvršava poštujući zahtjeve standarda MEST EN ISO 9001:2009.

Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, neprekidno i sistematski radi na unapređivanju studijskih programa.

Stalnim inovacijama studijskih programa, studentima se pruža mogućnost da se upoznaju sa najnovijim kretanjima u naučnim disciplinama koje su zastupljene u studijskim programima.

Preduzimaju se i druge mjere, posebno mjere u oblasti kadrovske politike.

Strateško opredjeljenje Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar je da se kadrovski potencijal neprekidno pojačava mlađim magistrima i doktorima nauka, iz Bar i Države Crne Gore, ali da se uvijek vodi računa o neophodnom broju najiskusnijih i najkvalitetnijih kadrova iz redova vanrednih i redovnih profesora.

Statutom Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, postavljena su osnovna načela obezbjeđenja kvaliteta. Statut koji je donijet marta 2013. godine u svom poglavlju SISTEM KVALITETA I POLITIKA KVALITETA definiše sistem menadžmenta kvalitetom na sledeći način:

Odbor za kvalitet i samovrednovanje:

- vrši implementaciju standarda kvaliteta MEST EN ISO 9001:2009,
- organizuje interne provjere kvaliteta svih poslovnih procesa Fakulteta,
- utvrđuje preventivne i korektivne mjere, kao i mjere za unapređenje svih poslovnih procesa Fakulteta,
- priprema preispitivanje sistema kvaliteta najmanje jednom godišnje,
- izrađuje izvještaje o samovrednovanju na osnovu sprovedenog preispitivanja sistema kvaliteta od strane Odbora za kvalitet.

Odbor za kvalitet sprovodi postupak vrednovanja efektivnosti svih poslovnih procesa Fakulteta prema utvrđenoj dinamici i parametrima mjerenja performansi.

Osnovna opredjeljenja Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar u definisanju i stalnom razvoju politike kvaliteta su:

- praćenje savremenih svjetskih tendencija u oblasti obrazovanja,
- primjena rezultata naučnih istraživanja u procesima nastave,
- primjena savremenih metoda i tehnika obrazovanja studenata,
- stalno usavršavanje i podizanje nivoa kvaliteta rada zaposlenih,
- podizanje nivoa informacionog sistema i druge opreme,
- obezbjeđenje svih logističkih procesa najvišeg kvaliteta i
- zadovoljenje zahtjeva studenata, korisnika usluga, društva i okruženja.

Svi zaposleni na Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar su odgovorni za razvoj i obezbjeđenje kvaliteta rada i pružaju puni doprinos politici kvaliteta Fakulteta odgovarajućim ličnim, naučnim i stručnim razvojem i doprinosom u radu i unapređenju procesa rada, postizanjem visokih standarda u svim poslovnim procesima Fakulteta.

Svi poslovi i zadaci nastavnika, saradnika, studenata, stručnih organa i komisija za obezbjeđenje kvaliteta vezani za usvajanje i sprovođenje strategije, standarda i postupaka za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta definisani su Statutom Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar.

Studenti u ovim poslovima imaju veoma značajnu ulogu, ne samo kroz članstvo u Savjetu Fakulteta, Naučno-nastavnom vijeću i Komisiji za obezbjeđenje kvaliteta, već prije svega kroz svoje aktivnosti u Studentskom parlamentu i procesu samovrednovanja i ocjenjivanja kvaliteta.

Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar funkcioniše u skladu sa usvojenom Organizacionom šemom, ima formiran Odbor za unapređenje kvaliteta, Poslovnik o kvalitetu i formiranu komisiju za samovrednovanje i ocjenjivanje kvaliteta. komisija se formira iz redova nastavnika, saradnika, nenastavnog osoblja i studenata.

Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar redovno prikuplja i obrađuje podatke koji se odnose na kvalitet studijskih programa, stepenu prolaznosti po godinama, prosječnim ocjenama studenata i sl. Fakultet, takođe sprovodi ankete, u elektronskom ili papirnom obliku, uz sveobuhvatnu obradu rezultata u cilju unapređenja procesa rada.

Sami procesi odlučivanja, kompetencije i odgovornosti pojedinih subjekata, nastavnika i saradnika, kao i nadležnost studenata, jasno su definisani Statutom i opštim aktima Fakulteta. Organizaciona struktura i procedure sveobuhvatnog sistema obezbjeđenja kvaliteta garantuje da se u proces odlučivanja u vezi sa pojedinim studijskim programom uključeni nastavnici, saradnici i studenti, na način koji obezbjeđuje njihovo aktivno angažovanje i optimalan doprinos.

Planirano je da se u narednom periodu dodatno stavi akcenat na unaprijeđenju sistema kvaliteta kroz implementaciju najnovijih Standarda i smjernica za osiguravanje kvaliteta na Evropskom prostoru visokog obrazovanja.

6.6 Finansijska održivost

Finansijska održivost jedan je od uslova očuvanja kvaliteta i dobrog poslovanja Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar. Osnovni vid prihoda ogleda se u školarinama studenata, a svaki ostali vidovi prihoda nisu u velikoj mjeri predvidivi i na njih se ne može sa sigurnošću računati prilikom donošenja odluka (prihodi od određenih projekata, seminara i sl.)

Činjenica da nismo budžetska institucija odnosno da nemamo nikakva prava na sredstava iz državnog budžeta dodatno nas obavezuje na očuvanje finansijske discipline. Jedna od preporuka Evropske asocijacije univerziteta (EUA) prilikom eksterne evaluacije bila je da ustanove razviju modela finansiranja koji će biti dugoročno održivi. Shodno ovim smjericama Fakultet nastoji da obezbijedi finansijsku održivost, a da pritom kvalitet nastave i samog procesa studiranja ostane na respektabilnom nivou.

7. Strateški ciljevi

STRATEŠKI CILJ BR. 1: Sertifikacija i uvođenje sistema kvaliteta u skladu sa evropskim standardima (AKOKVO) u sferi visokog obrazovanja i sistema kvaliteta Menadžmenta institucije			
AKTIVNOSTI	NOSIOCI	ROK ZA REALIZACIJU	ZAPAŽANJA
<ul style="list-style-type: none"> • Dosljedna primjena i dalje unapređenje principa dualnog obrazovanja i dalja razrada sistema studentske prakse • Oblikovanje adekvatne informacione podrške • Permanentno prilagođavanje nastavnih planova i programa zahtijevanim standardima • Obezbjedenje sopstvene udžbeničke i nastavne literature i knjižnog fonda u skladu sa zahtjevima sistema kvaliteta • Razvoj sistema nagrađivanja u funkciji kvaliteta • Povećanje interakcije studenata u nastavni proces 	Dekan i svi zaposleni	Decembar 2020	<p>Implementacija integrisanog sistema ISO 9001:2015 (sistem menadžmenta kvalitetom-QMS) + ISO/IWA 2 preporuke za visoko obrazovanje u Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar veoma je važna sa stanovišta podizanja kvaliteta svih procedura i procesa u okviru funkcionisanja ustanove visokog obrazovanja.</p> <p>Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar planira da unaprijedi svoje poslovanje kroz implementaciju međunarodnih standarda i smjernica za visoko obrazovanje ISO 9001:2015 i ISO/IWA2, i time postigne visok nivo konkurentnosti na tržištu visokog obrazovanja u Crnoj Gori.</p>

STRATEŠKI CILJ BR. 2: *Unapređenje nastavno-obrazovnog procesa*

AKTIVNOSTI	NOSIOCI	ROK ZA REALIZACIJU	ZAPAŽANJA
<ul style="list-style-type: none"> • Dosljedna primjena i dalje unapređenje principa dualnog obrazovanja i dalja razrada sistema studentske prakse • Oblikovanje adekvatne informacione podrške • Permanentno prilagođavanje nastavnih planova i programa zahtijevanim standardima • Obezbjedenje sopstvene udžbeničke i nastavne literature i knjižnog fonda u skladu sa zahtjevima sistema kvaliteta • Razvoj sistema nagrađivanja u funkciji kvaliteta • Povećanje interakcije 	<p>Nastavno osoblje FPEP</p>		<p>Naša vizija je da formiramo visoke kriterijume stvaranja praktične primjene znanja i na taj način postanemo jedna od najsavremenijih i najkvalitetnijih privatnih visokoškolskih ustanova u Crnoj Gori i regionu.</p> <p>Kvalitet studijskih programa se zasniva na kompetentnom nastavnom kadru i studentima. U fokusu aktivnosti su studenti kojima je neophodno prenijeti znanje, ali i razviti moralne i ljudske vrijednosti. Studentima je pružena logistička podrška u daljoj profesionalnoj orijentaciji. Vizija ustanove je da razvija naučnoistraživački rad kroz naučno istraživačke projekte i učešće nastavnika i studenata na naučno stručnim skupovima.</p> <p>U cilju realizacije vizije u budućnosti određeni su sljedeći ciljevi poslovanja:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Razvoj pozitivnog stava studenata prema učenju i praktičnoj primjeni usvojenog znanja • Uspostavljanje saradnje sa obrazovnim institucijama u zemlji i inostranstvu u cilju

<p>studenta u nastavni proces</p>			<p>poboljšanja kvaliteta nastavnog procesa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kontinuirano ulaganje u profesionalno usavršavanje zaposlenih • Uspostavljanje dvosmjerne saradnje sa pravnim i poslovnim institucijama u zemlji i inostranstvu • Uključivanje u domaće i međunarodne istraživačke projekte • Pokretanje zbornika radova.
-----------------------------------	--	--	---

STRATEŠKI CILJ BR. 3: Akreditacija postdiplomskih akademskih doktorskih studija – studijski program Ekonomija

AKTIVNOSTI	NOSIOCI	ROK ZA REALIZACIJU	ZAPAŽANJA
<ul style="list-style-type: none"> • Izrada adekvatne dokumentacione osnove i aplikativnih dokumenata • Obezbjedenje nastavnog i saradničkog kadra • Obezbjedenje prostornih i drugih resursa 	<p>Tim za izradu dokumentacije za akreditaciju studijskog programa koji je imenovao Dekan FPEP</p>	<p>Maj 2021</p>	<p>Jedna od najvažnijih razloga za osnivanje ovog studijskog program na Fakultetu za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, ogleda se u tome što će studenti ovog studijskog programa biti odlična baza za budući nastavni kadar Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar, jer će kroz proces edukacije programa iz plana i programa, kao i proces izrade doktorske disertacije, biti kompetentni i dovoljno</p>

			<p>stručni da kvalitetno prenesu potrebna znanja budućim studentima. Takođe, svršeni studenti treba da zauzmu rukovodeće funkcije u javnim i profitnim organizacijama.</p>
--	--	--	--

STRATEŠKI CILJ BR. 4: *Permanentni razvoj i unapređenje potencijala ljudskih resursa (zaposlenih i studenata)*

AKTIVNOSTI	NOSIOCI	ROK ZA REALIZACIJU	ZAPAŽANJA
<ul style="list-style-type: none"> • Definisanje postupka utvrđivanja neophodnih kvalifikacija (referenci) • Izrada plana budućih potreba za zaposlenima i spoljnim saradnicima u skladu sa razvojem fakulteta • Izrada plana obrazovanja i usavršavanja (karijerni razvoj) nastavnog i saradničkog kadra • Razvoj i praćenje kompetencija studenata u skladu sa definisanim ključnim kompetencijama EU i studijskih programa 	<p>Upravni odbor, dekan i prodekani</p>		<p>Za permanentni razvoj i unapređenje potencijala ljudskih resursa, kako zaposlenih tako i studenata, kroz ovaj strateški cilj biće potrebno ispuniti određene zadatke kako bi se pomenuto dostiglo, a to se prije svega odnosi na: definisanje postupka utvrđivanja neophodnih kvalifikacija (referenci), izrada plana budućih potreba za zaposlenima i spoljnim saradnicima u skladu sa razvojem fakulteta, izrada plana obrazovanja i usavršavanja (karijerni razvoj) nastavnog i saradničkog kadra, razvoj i praćenje kompetencija studenata u skladu sa definisanim ključnim kompetencijama EU i studijskih programa, uključivanje bivših studenata u definisanje i</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Uključivanje bivših studenata u definisanje i inoviranje planova i programa fakulteta sa ciljem poboljšanja njihovog kvaliteta i zahtjeva tržišta rada. • Uspostavljanje baze podataka svršenih studenata i praćenje njihove prohodnosti na tržištu rada. 			<p>inoviranje planova i programa fakulteta sa ciljem poboljšanja njihovog kvaliteta i zahtjeva tržišta rada, uspostavljanje baze podataka svršenih studenata i praćenje njihove prohodnosti na tržištu rada i td.</p>
--	--	--	---

STRATEŠKI CILJ BR. 5: *Izmjene Statuta te projektovanje funkcionalnije organizacione strukture i sistematizacije radnih mjesta u skladu sa razvojnim zahtjevima i zahtjevima dosljedne primjene sistema kvaliteta*

AKTIVNOSTI	NOSIOCI	ROK ZA REALIZACIJU	ZAPAŽANJA
<ul style="list-style-type: none"> • Priprema statutarnih promjena u skladu sa razvojnim zahtjevima i potrebama normativnog prilagođavanja • Izrada organizacionih rješenja u skladu sa zahtjevima razvoja sistema kvaliteta i njihove dosljedne primjene 	<p>Upravni odbor i dekan FPEF</p>		<p>U cilju ispunjavanja ovog strateškog cilja, donosno izmjene Statuta FPEP Bar, te projektovanje funkcionalnije organizacione strukture i sistematizacije radnih mjesta u skladu sa razvojnim zahtjevima i zahtjevima dosljedne primjene sistema kvaliteta potrebno je raditi na pripremi statutarnih promjena u skladu sa razvojnim zahtjevima i potrebama normativnog prilagođavanja kao i na</p>

			izradi organizacionih rješenja u skladu sa zahtjevima razvoja sistema kvaliteta i njihove dosljedne primjene.
--	--	--	---

STRATEŠKI CILJ BR. 6: <i>Razvoj i unapređenje međunarodne saradnje i mobilnosti studenata i nastavnika</i>			
AKTIVNOSTI	NOSIOCI	ROK ZA REALIZACIJU	ZAPAŽANJA
<ul style="list-style-type: none"> • Izrada Plana međunarodne saradnje u skladu sa Strateškim planom razvoja naučno-istraživačkog rada i Plana razvoja ljudskih resursa • Uspostavljanje saradnje sa odabranim partnerima u inostranstvu • Izrada informacionog paketa na engleskom jeziku • Izrada studijskih programa na engleskom jeziku 	Svi zaposleni		Jedna od prioriternih budućih aktivnosti odnosi se na unaprijeđivanje istraživačke djelatnosti ustanove. Vezano za konkretne aktivnosti u okviru nastavnog procesa, iste se odnose na process internacionalizacije kurikuluma, koji je planiran da bude obavljen u saradnji sa Visokom školom za poslovne vede iz Ljubljane, Slovenija, sa kojom Fakultet za poslovnu ekonomiju i pravo Bar uspješno realizuje program Erasmus+ mobilnosti studenata i nastavnog osoblja. Pomenuti planovi, uslijed svjetske pandemije koronavirusom, nisu izmijenjeni, već se očekuje da određeni budu u kraćem vremenskom periodu samo odloženi.

8. Intra i interorganizaciona analiza (swot analiza)

Cilj izrade SWOT analize Fakulteta je objektivno sagledavanje snaga, slabosti, šansi i prijetnji, kako bi se dobijeni rezultati iskoristili za buduće aktivnosti obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta na Fakultetu.

Na ovaj način dobijen je veliki broj mogućih odrednica po svakom elementu SWOT analize, koji je sveden na optimalan broj kako bi analiza koristila namjeni.

SWOT analiza jedan je od instrumenata koji pomaže pri kreiranju strateškog plana razvoja. Pomaže nam da realno pozicioniramo našu ustanovu nudeći odgovore na važna pitanja:

- Koliko je ustanova u mogućnosti da reaguje na zahtjeve, prijetnje i mogućnosti koje postavlja sredina koja je okružuje ;
- Kako su predstavnici zajednice uključeni u strateški menadžment ustanove ;
- U kojoj mjeri ustanova koristi svoju autonomiju ;
- Koje se promjene mogu očekivati u cilju razvoja ustanove ;
- Kako se može ostvariti bolja veza između vizije, misije, ciljeva i aktivnosti ;
- Koju ulogu u ovim aktivnostima imaju praćenje i menadžment kvaliteta.

I Analiza sredine (Interna i Eksterna) – SWOT analiza



Nakon sprovedene SWOT analize i procjene svih relevantnih činilaca interne i eksterne sredine fakulteta u tabeli su prikazani relevantni rezultati koji će determinisati projekciju vizije, misije i streteških ciljeva fakulteta.

PREDNOSTI	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> • Originalan Model stručne prakse koji se primjenjuje na Fakultetu • Interaktivna nastava • Samostalnost Fakulteta • Mlada ustanova, mlad nastavni i naučni kadar • Podrška i ugled u lokalnoj zajednici • Transparentan upis i jednaki kriterijum • Odlična elektronska platforma koja omogućava svakom studentu brz i jednostavan pristup aktuelnim sadržajima svih kurseva. • Školarina koja je niža u odnosu na konkurenciju i mogućnost plaćanja u više rata • Udžbenici i nastavni materijal uključeni su u cijenu školarine, tako da ih dobijaju svi studenti. • Samostalna izdavačka djelatnost • Fleksibilnost • Saradnja sa drugim fakultetima i univerzitetima (predavači iz regiona) • Moderno opremljen računarski prostor • Rastući knjižni fond prilagođen potrebama studenata (kako sadržajem, tako i prostorom i radnim vremenom biblioteke) • Odlična saradnja sa Studentskim parlamentom i studentima pojedinačno • Dobar mentorski rad • Sjedište Fakulteta u Baru, obzirom na dobar geografski položaj i klimu u gradu 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatak sopstvene zgrade • Nedostatak sopstvenog kadra za cijeli nastavni proces • Slaba međunarodna aktivnost • Slaba razmjena studenata • Cjelodnevna predavanja gostujućih profesora • Veliki broj studenata koji su u radnom odnosu, tako da moraju fakultetske obaveze uskladiti sa poslom • Dosadašnji rad u iznajmljenom prostoru koji koristi i Srednja stručna škola • Naši student nemaju mogućnost finansiranja iz državnog budžeta • Nezavršen proces akreditovanja doktorskih studija • Nepostojanje sistematskog pristupa u razvoju sporta i fizičke kulture na Fakultetu • Ograničena sredstva za finansiranje stručnog usavršavanja kadrova

ŠANSE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> • Aktivne mjere zapošljavanja stanovništva i mogućnost otvaranja novih radnih mjesta • Angažovanje nedostajuće radne snage iz okruženja • Angažovanje kreativnih i stručnih kadrova • Razvoj malog i srednjeg poduzetništva • Razvoj biznisa u različitim oblastima • Razvoj turizma • Rast broja stanovnika u opštini Bar • Mogućnost korišćenja EU fondova (IPA, Erasmus+, Horizon 2020, Horizon Europe) • Osnivanje novog studijskog programa – Pravo • Akreditovanje doktorskih akademskih studija - Ekonomija • Stvaranje mreže saradnje sa fakultetima • Uvođenje i razvoj sistema kvaliteta • Uspostavljanje regionalnalne saradnje sa visokoškolskim ustanovama • Rastući značaj obrazovanja • Privatno-javno partnerstvo • Uspostvaljanje sistematskog pristupa za jačanje ljudskih kadrova u opštini Bar • Uspostavljanje intenzivne saradnje Fakulteta i privrednih struktura • Primjena evropskih principa i standarda u oblasti obrazovanja • Dobra saobraćajna povezanost -gestrateški i prometni položaj, željeznička pruga i magistralni pravac kroz tunel Sozinu 	<ul style="list-style-type: none"> • Postojanje visoko-školskih institucija (fakulteta) u Baru • Otvaranje novih visokoškolskih institucija na teritoriji opštine Bar • Globalna i regionalna konkurencija u svim područjima visokog obrazovanja • Promjena trendova • Odliv mladih - ekonomska migracija • Fakulteti u inostranstvu • Razvodnjavanje vlasništva • Rastući standardi u oblasti kvaliteta visokog obrazovanja • Povećanje broja nezaposlenih sa fakultetskim diplomama • Nizak životni standard • Nedostatak finansijskih sredstava • Nezainteresovanost za pojedina obrazovna zanimanja • Nedostatak sredstava za realizaciju projekata iz oblasti obrazovanja • Proces reakreditacije • Promjenene u zakonodavnom okviru iz domena obrazovanja

9. Produkcioni dokumenti za realizaciju strategije

- ✓ Odluka upravnog odbora Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar o donošenju Strategije razvoja.
- ✓ Izmjene i dopune Statuta Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar u kontekstu novonastalih promjena
- ✓ Politika kvaliteta Fakulteta za poslovnu ekonomiju i pravo Bar
- ✓ Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta usklađen sa potrebama i smjernicama neophodnim za uspješnu implementaciju sistema kvaliteta.